



دانشگاه علم و فناوری مازندران
وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

اصلاحیه دستورالعمل اجرایی ارتقاء رتبه اعضای غیرهیأت علمی دانشگاه علم و فناوری مازندران

تهیه و نگارش:

مریم نجیمی

زهرا صابری

نرگس یوسفی قاسم خیلی

پاییز ۱۳۹۷

(نحوه محاسبه امتیازهای مندرج در ماده ۳ آیین نامه ارتقا اعضای غیر هیأت علمی)

۱- سوابق تحصیلی:

۱-۱- مدرک تحصیلی: نحوه کسب امتیاز مدرک تحصیلی براساس فرمول زیر می باشد.

مجموع (ضریب امتیاز مدرک تحصیلی * مدت زمان توقف با همان مدرک تحصیلی بر حسب سال) = امتیاز مدرک تحصیلی

ضریب امتیاز مدرک تحصیلی است که براساس جدول زیر محاسبه می شود:

مقطع تحصیلی	زیر دیپلم	دیپلم	فوق دیپلم	کارشناسی	کارشناسی ارشد
ضریب مدرک	۵	۷	۲۵	۴۰	۵۰

* محاسبه مدت زمان توقف برای افرادی که تمام یا قسمتی از سابقه کار در زمان درخواست ارتقا به مدرک تحصیلی زیر دیپلم یا دیپلم می باشند به شرح جدول ذیل می باشد:

ردیف	مدرک تحصیلی	سابقه خدمت	معادل
۱	زیر دیپلم	تا پایان ۲۴ سال سابقه	معادل ۸۰ درصد کاردان (فوق دیپلم)
۲	زیر دیپلم	۲۵ سال و بیشتر سابقه	معادل ۹۰ درصد کاردان (فوق دیپلم)
۳	دیپلم	تا پایان ۲۴ سال سابقه	معادل ۹۰ درصد کاردان (فوق دیپلم)
۴	دیپلم	۲۵ سال بیشتر	معادل ۱۰۰ درصد کاردان (فوق دیپلم)

* به ترتیب برای افرادی که در زمان توقف در یک رتبه دارای دو مدرک تحصیلی می باشند به ترتیب زیر عمل می گردد:

$E = B - [(C * B / D) + A]$: مدت زمان توقف برای ارتقاء به رتبه بالاتر

A: مدت زمان سابقه عضو در رتبه فعلی با مدرک بالاتر

B: حداقل زمان توقف عضو در رتبه فعلی با مدرک بالاتر

C: سابقه خدمت عضو با مدرک پایین تر در رتبه فعلی

D: حداقل زمان توقف در رتبه فعلی با مدرک پایین تر

۱-۲- میزان ارتباط رشته تحصیلی با شغل مورد تصدی: حداکثر امتیاز کسب شده از این بند ۱۰ امتیاز می باشد که براساس میزان ارتباط (کاملاً مرتبط، نسبتاً مرتبط و بدون ارتباط) به تشخیص هیأت قابل تخصیص می باشد.

میزان ارتباط	کاملاً مرتبط	نسبتاً مرتبط	بدون ارتباط
ضریب ارتباط	۱۰	۸	۶

۱-۳- معدل مدرک تحصیلی ارائه شده: براساس فرمول زیر محاسبه می شود.

$\times 8$ معدل آخرین مدرک ارائه شده

۲۰

= امتیاز معدل

عضو می تواند از این بند حداکثر ۸ امتیاز کسب نماید.

۱-۴- محل اخذ مدرک تحصیلی: امتیاز محل اخذ مدرک تحصیلی براساس جدول زیر می باشد. حداکثر امتیاز این بند نیز ۸ می باشد.

محل اخذ مدرک تحصیلی	امتیاز
دانشگاههای دولتی	۸
دانشگاههای آزاد تهران و واحد علوم و تحقیقات	۷
دانشگاههای آزاد، غیرانتفاعی و پیام نور	۶
سایر دانشگاهها	۴

۲- سوابق تجربی و اجرایی:

۲-۱- سنوات خدمت: امتیاز سنوات خدمت براساس فرمول زیر محاسبه می شود:

مجموع (ضریب امتیاز مدرک تحصیلی * ضریب تاثیر ارزشیابی سالانه * مدت زمان توقف با همان مدرک تحصیلی بر حسب سال) = امتیاز سنوات خدمت

ضریب امتیاز مدرک تحصیلی است که براساس جدول زیر تعیین و محاسبه می شود:

مقطع تحصیلی	زیر دیپلم	دیپلم	فوق دیپلم	کارشناسی	کارشناسی ارشد
ضریب مدرک تحصیلی	۲	۴	۶	۸	۱۰

* ضریب تأثیر ارزشیابی سالانه که بین ۴ تا ۱۰ تعیین می شود که براساس تشخیص هیأت قابل تخصیص می باشد.

* به آن دسته از کسانی که قبل از سال ۹۳ در دانشگاه شاغل بوده اند به دلیل عدم وجود کاربرد ارزشیابی ۱۰۰ امتیازی متوسط میانگین ارزشیابی ۷۰ تا ۷۹ محاسبه و امتیاز ۶ اعطا می گردد.

امتیاز	متوسط میانگین ارزشیابی
۱۰	۱۰۰ تا ۹۵
۹	۹۴ تا ۹۰
۷	۸۰ تا ۸۹
۶	۷۰ تا ۷۹
۴	کمتر از ۷۰

۲-۲- **احتساب سنوات مدیریتی:** امتیاز سنوات مدیریتی نیز براساس فرمول زیر محاسبه می شود:
مجموع (ضریب امتیاز رده های مدیریتی * مدت زمان توقف در پست مدیریتی بر حسب سال) = امتیاز سنوات مدیریتی

ضریب امتیاز رده های مدیریتی است که به شرح جدول زیر می باشد:

رده های مدیریتی	هرسال سابقه مدیریت
کارشناس مسئول	۴ امتیاز
رییس اداره یا معاون مدیر	۸ امتیاز
مدیر و عناوین مشابه و همتراز	۱۰ امتیاز

* حداکثر امتیاز مکتسبه از این بند ۲۱ می باشد.

* به اعضای که با ابلاغ سرپرستی تصدی مشاغل فوق را برعهده دارند حسب مورد، به شرح جدول فوق امتیاز تعلق می گیرد.

۲-۳- **عضویت در کمیته ها، کارگروه های تخصصی، کمیسیون ها، هیأت ها و شوراهای مصوب:**

محاسبه امتیاز عضویت در کمیته ها به شرح جدول زیر می باشد:

عنوان کمیته	میزان ضریب
عضویت در کمیته هایی در سطح دانشگاه و بالاتر	۴
عضویت در کمیته هایی در سطح معاونت و همتراز	۳
عضویت در کمیته هایی در سطح ادارات	۲

ضمناً برای هر بار ساعت شرکت در جلسات هیأت های مذکور ۰.۵ امتیاز لحاظ می شود که فرمول آن به شرح ذیل می باشد:

ضریب موردنظر × ۰.۵ × تعداد دفعات شرکت در جلسه = امتیاز عضویت در کمیته ها

۳- **سوابق آموزشی:**

۳-۱- **فراگیری یا ارائه دوره های آموزشی:** امتیاز این بند به شرح زیر محاسبه می شود:

* به ازای هر ساعت تدریس دوره های عمومی و اختصاصی ۵ امتیاز

* به ازای هر ۱۰۰ ساعت گواهی آموزش دوره های اختصاصی، ۱۵ امتیاز

* به ازای هر ۱۰۰ ساعت گواهی آموزش دوره های عمومی، ۱۲ امتیاز

* به ازای هر گواهی حضور (بدون درج ساعت در گواهی) در کلاس های آموزشی مرتبط با شغل موردتصدی به تشخیص هیأت تا ۴ امتیاز

۳-۲- **آموزش به همکاران از طریق انتقال تجارب شغلی:**

به ازای هر نفر آموزش به همکاران همتراز و پایین تر از عضو متقاضی، با پیشنهاد مسئول واحد مربوطه و تشخیص هیأت اجرایی تا ۵ امتیاز در نظر گرفته می شود. و حداکثر تا سقف ۶ نفر آموزش به دیگران می باشد آموزش به دیگران مطابق فرم پیوست صورت پذیرد.

۳-۳- **میزان تسلط به استفاده از نرم افزارها:**

* امتیاز این عامل به ازای سنوات خدمت قابل قبول براساس جدول ذیل محاسبه می گردد.

سنوات خدمت	۵ تا ۱۰ سال	۱۵ تا ۱۰ سال	۱۵ تا ۲۰ سال	۲۰ سال ≥
امتیاز	۱۰	۲۰	۳۰	۴۰

* به ازای کسب مهارت های هفتگانه کامپیوتری تا ۳۵ امتیاز با ارائه گواهی مربوطه و تایید هیأت اجرایی.

۳-۴- **میزان تسلط به زبان های خارجی:**

* امتیاز این بند براساس گواهی های ارائه شده به تشخیص هیأت اختصاص می یابد،

* به دارندگان مدرک تحصیلی در یکی از رشته های زبان خارجی (انگلیسی، فرانسه، آلمانی، روس و...) با تایید هیأت اجرایی حداکثر ۵۰ امتیاز تعلق می گیرد.

۳-۵- **توسعه فردی:**

* به ازای هر ۱۰ ساعت گواهی حضور عضو در کلاس های آموزشی مفید مرتبط با شغل و یا هر یک گواهی حضور (بدون درج میزان ساعت حضور) که شخص خارج از دوره های آموزشی دانشگاه طی کرده باشد و به تایید هیأت اجرایی رسیده است به میزان ۱/۵ امتیاز در نظر گرفته می شود.

۴- فعالیت‌های علمی- پژوهشی و فرهنگی:

۴-۱- ارائه پیشنهاد نو و ابتکاری: پیشنهادهای نو و ابتکاری که به تأیید هیات اجرایی برسد، اگر در سطح موسسه و بالاتر اجرایی شده باشد ۲۰ امتیاز، اگر در سطح معاونت اجرایی شده باشد ۱۵ امتیاز و اگر در سطح اداره اجرایی شده باشد ۱۰ امتیاز به ازای هر پیشنهاد در نظر گرفته می‌شود.

*به پیشنهادات که به تأیید کمیته ذی‌ربط رسیده است ولی به مرحله اجرا در نیامده است حداکثر ۵ امتیاز تعلق می‌گیرد.

۴-۲- اکتشافات و اختراعات: برای اختراعات و اکتشافاتی که به تأیید کمیته علمی- تخصصی منتخب هیات اجرایی رسیده باشد، به ازای هر اختراع ۱۵ امتیاز منظور خواهد شد.

۴-۳- انتشار مقالات در مجلات معتبر: برای انتشار مقالات علمی و پژوهشی و ترویجی در مجلات به ازای هر مقاله ۱۰ امتیاز در نظر گرفته می‌شود.
*در مقاله حتما باید دانشگاه علم و فناوری مازندران

*اگر مقاله انجام شده مرتبط با مشکلات دانشگاه علم و فناوری مازندران باشد، امتیاز در ضریب ۱,۵ ضرب خواهد شد.

۴-۴- ارائه و چاپ مقالات در سمینارهای علمی: برای چاپ یا ارائه هر مقاله در سمینارهای علمی و پژوهشی ملی ۳ امتیاز و سمینارهای بین‌المللی ۵ امتیاز منظور خواهد شد.

۴-۵- تألیف و ترجمه کتاب: برای تألیف و یا ترجمه هر کتاب مرتبط ۱۵ امتیاز و غیر مرتبط ۱۰ امتیاز منظور می‌گردد. چنانچه عضو در تألیف یا ترجمه مشارکت داشته باشد با استعلام از ناشر به میزان سهم مشارکت از امتیاز مذکور بهره‌مند می‌گردد.

۴-۶- مشارکت و همکاری در واحدهای تحقیقاتی: برای هر یک از طرح‌های تحقیقاتی ارائه شده (داخل موسسه)، ۱۰ امتیاز منظور می‌شود.

۴-۷- اقدامات فناورانه: پیشنهاد مناسب و ارائه مستندات کافی مورد تأیید مراجع ذیربط (هیات اجرایی منابع انسانی یا هیات رئیسه یا شورای دانشگاه- در صورت استقرار نظام پیشنهادات در دانشگاه نظر این واحد لحاظ خواهد شد) که منجر به کاهش هزینه‌ها و ارتقای کیفی و سرعت خدمات شده باشد. (۱۰ امتیاز)

۴-۸- ارائه گزارش‌های موردی: تدوین گزارش عملکرد حداکثر تا ۵ امتیاز در نظر گرفته می‌شود.

*اگر کارهای انجام شده به صورت کتابچه دستورالعمل قوانین مربوط به کار باشد حداکثر ۱۵ امتیاز منظور شود.

*تهیه جزوات آموزشی به صورت Power point باشد با تأیید هیات اجرایی حداکثر ۱۰ امتیاز لحاظ گردد.

۴-۹- دریافت لوح تشویق و تقدیر: برای دریافت هر تقدیرنامه، امتیازی براساس جدول زیر در نظر گرفته می‌شود. حداکثر امتیاز این بند ۴۰ امتیاز می‌باشد.

رییس جمهور	وزیر یا معاون وزیر	رییس دانشگاه	معاون دانشگاه	مدیر یا رییس اداره
۲۰	۱۸	۱۵	۱۰	۸

۴-۱۰- کسب عنوان عضو نمونه: به ازای کسب عنوان کارمند نمونه در سطح بالاتر از موسسه، ۴۰ امتیاز و در سطح موسسه ۳۰ امتیاز منظور می‌گردد.

۴-۱۱- تکریم ارباب رجوع و تعظیم شعائر اسلامی و فرهنگی: امتیاز این بند توسط مدیر و مسئول واحد مربوطه اعطاء می‌گردد و سقف امتیاز ۶۰ می‌باشد لازم بذکر است پرسنل دانشگاه موظف به رعایت موارد ذیل می‌باشد.

۴-۱۱-۱- نظم و آمادگی برای ارائه خدمات ارباب رجوع (حداکثر ۱۰ امتیاز)

۴-۱۱-۲- رعایت ادب و نزاکت و عدالت و انصاف در ارائه خدمات (حداکثر ۱۰ امتیاز)

۴-۱۱-۳- آراستگی ظاهری (حداکثر ۱۰ امتیاز)

۴-۱۱-۴- آمادگی برای ارائه اطلاعات و توضیحات کافی (حداکثر ۱۰ امتیاز)

۴-۱۱-۵- انجام کار به صورت دقیق مثبت (حداکثر ۱۰ امتیاز)

۴-۱۱-۶- رعایت شعائر دینی (حداکثر ۱۰ امتیاز)

۴-۱۲- مشارکت در فعالیتهای فرهنگی: به افرادی که طی خدمت خود مشارکت فعال در فعالیتهای فرهنگی اسلامی داشته باشند با تأیید مراجع ذیصلاح حداکثر تا ۲۰ امتیاز تعلق می‌گیرد.

تبصره: مراجع ذیصلاح عبارتند از:

۴-۱۲-۱- نهاد نمایندگی مقام معظم رهبری (حداکثر ۱۰ امتیاز)

۴-۱۲-۲- معاونت فرهنگی و دانشجویی (حداکثر ۱۰ امتیاز)

۱۵- سایر موارد

۵-۱- اعضای مشمول می‌باید فرم مربوط را به همراه مستندات اسکن شده از طریق اتوماسیون اداری جهت بررسی به امور اداری و پشتیبانی ارسال نموده تا پس از بررسی توسط اداره گزینی غیرهیات علمی و در صورت کسب امتیازات لازم مستندات وی به هیات اجرایی ارسال و مورد بررسی نهایی قرار گیرد. مشمولین در صورت کسب امتیاز لازم و تأیید نهایی هیات اجرایی منابع انسانی از تاریخ استحقاق می‌توانند از مزایای مربوط بهره‌مند گردند.

۵-۲- پس از تأیید نهایی هیات اجرایی، یک نسخه از فرم ارزشیابی ارتقاء که به امضای هیات اجرایی رسیده است به مستخدم تحویل و یک نسخه در پرونده کارگزینی بایگانی می‌گردد.

۵-۳- حداقل ۵۰٪ امتیاز قابل محاسبه از ردیفهای سوابق آموزشی، فعالیتهای علمی و فرهنگی باید در دوره توقف برای ارتقا به رتبه بالاتر کسب شده باشد.

۵-۴- در موارد خاص، اعضای دارای مدرک تحصیلی کارشناسی که در رتبه ۲ قراردارند با حداقل «۸» سال توقف در رتبه «۲» و کسب حداقل «دو سوم» امتیاز از حداکثر امتیازات تعیین شده برای سوابق اجرایی و تجربی و کسب «سه چهارم» امتیاز از حداکثر امتیازات تعیین شده برای فعالیتهای علمی، پژوهشی و فرهنگی و کسب حداقل «۱۶۰» امتیاز از مجموع عوامل چهارگانه، با درخواست عضو موافقت واحد سازمانی محل خدمت و تصویب هیئت اجرایی به رتبه یک ارتقا می‌یابند. این دستورالعمل در تاریخ ۱۳۹۷/۱۰/۲۶ توسط هیات اجرایی منابع انسانی دانشگاه تصویب گردید و از زمان تصویب آیین نامه استخدامی اعضای غیرهیات علمی قابل اجرا می‌باشد و حداقل پس از یک سال توسط کارگروه منابع انسانی قابل بازنگری خواهد بود.

فرم ارزشیابی ارتقاء رتبه اعضا غیر هیأت علمی

جدول (۱): خلاصه امتیازات دارندگان مدرک تحصیلی کاردانی جهت ارتقا از رتبه مقدماتی به مهارتی

نام و نام خانوادگی:	پست سازمانی:	واحد سازمانی:	تاریخ استحقاق:
مدرک تحصیلی:	رشته تحصیلی:	نام موسسه آموزشی:	معدل کتبی:

ردیف	عامل امتیازی	شرح عوامل امتیازی	حداقل و حداکثر امتیاز	امتیاز کسب شده	امتیاز قابل قبول
۱	سوابق تحصیلی	مدرک تحصیلی	-
		میزان ارتباط	۱۰
		معدل	۸
		محل اخذ مدرک	۸
	جمع امتیاز بند ۱	-	۱۴۰
۲	سوابق تجربی و اجرایی	سنوات خدمت	-
		سنوات مدیریتی	۲۱
		عضویت در کمیته‌ها	-
	جمع امتیاز بند ۲	-	۲۱-۶۰
۳	سوابق آموزشی	فراگیری یا ارائه دوره‌های آموزشی	-
		آموزش به همکاران	-
		تسلط به نرم‌افزار	۴۰
		تسلط به زبان‌های خارجی	۵۰
	توسعه فردی	-	
جمع امتیاز بند ۳	-	۱۲۰-۳۰	
۴	فعالیت‌های علمی - پژوهشی و فرهنگی	پیشنهادات	-
		اکتشافات	-
		انتشار مقاله	-
		ارائه و چاپ مقاله	-
		تألیف و ترجمه کتاب	-
		طرح‌های تحقیقاتی	-
		ثبت اختراع و کارهای بدیع هنری	-
		ارائه گزارش	-
		تشویق و تقدیرنامه	۴۰
		عضو نمونه	-
	تکریم ارباب رجوع و تنظیم شاعران اسلامی و مذهبی	۶۰	
مشارکت در فعالیت‌های فرهنگی	۲۰		
جمع امتیاز بند ۴	-	تا ۱۲۰	
جمع کل امتیازات	-	۴۷۰	

امضاء کنندگان:

فرم ارزشیابی ارتقاء رتبه اعضا غیر هیأت علمی

جدول (۲): خلاصه امتیازات دارندگان مدرک تحصیلی کاردانی جهت ارتقا از رتبه مهارتی به رتبه ۳

نام و نام خانوادگی:	پست سازمانی:	واحد سازمانی:	تاریخ استحقاق:
مدرک تحصیلی:	رشته تحصیلی:	نام موسسه آموزشی:	معدل کتبی:

ردیف	عامل امتیازی	شرح عوامل امتیازی	حداقل و حداکثر امتیاز	امتیاز کسب شده	امتیاز قابل قبول
۱	سوابق تحصیلی	مدرک تحصیلی	-
		میزان ارتباط	۱۰
		معدل	۸
	جمع امتیاز بند ۱	-	۱۴۰
۲	سوابق تجربی و اجرایی	سنوات خدمت	-
		سنوات مدیریتی	۲۱
	عضویت در کمیته‌ها	-	
جمع امتیاز بند ۲	-	۲۹۰-۸۵	
۳	سوابق آموزشی	فراگیری یا ارائه دوره‌های آموزشی	-
		آموزش به همکاران	-
		تسلط به نرم‌افزار	۴۰
	تسلط به زبان‌های خارجی	۵۰	
توسعه فردی	-		
جمع امتیاز بند ۳	-	۱۷۰-۴۰	
۴	فعالیت‌های علمی - پژوهشی و فرهنگی	پیشنهادات	-
		اکتشافات	-
		انتشار مقاله	-
		ارائه و چاپ مقاله	-
		تألیف و ترجمه کتاب	-
		طرح‌های تحقیقاتی	-
		ثبت اختراع و کارهای بدیع هنری	-
		ارائه گزارش	-
		تشویق و تقدیرنامه	۴۰
		عضو نمونه	-
	تکریم ارباب رجوع و تنظیم شعائر اسلامی و مذهبی	۶۰	
مشارکت در فعالیت‌های فرهنگی	۲۰		
جمع امتیاز بند ۴	-	تا ۱۷۰	
جمع کل امتیازات	-	۶۸۰	

امضاء کنندگان:

فرم ارزشیابی ارتقاء رتبه اعضا غیرهیأت علمی

جدول (۳): خلاصه امتیازات دارندگان مدرک تحصیلی کارشناسی جهت ارتقا از رتبه مقدماتی به مهارتی

نام و نام خانوادگی:	پست سازمانی:	واحد سازمانی:	تاریخ استحقاق:
مدرک تحصیلی:	رشته تحصیلی:	نام موسسه آموزشی:	معدل کتبی:

ردیف	عامل امتیازی	شرح عوامل امتیازی	حداقل و حداکثر امتیاز	امتیاز کسب شده	امتیاز قابل قبول
۱	سوابق تحصیلی	مدرک تحصیلی	-
		میزان ارتباط	۱۰
		معدل	۸
		محل اخذ مدرک	۸
	جمع امتیاز بند ۱	-	۲۱۰
۲	سوابق تجربی و اجرایی	سنوات خدمت	-
		سنوات مدیریتی	۲۱
		عضویت در کمیته‌ها	-
		جمع امتیاز بند ۲	۲۱-۶۰
۳	سوابق آموزشی	فراگیری یا ارائه دوره‌های آموزشی	-
		آموزش به همکاران	-
		تسلط به نرم‌افزار	۴۰
		تسلط به زبان‌های خارجی	۵۰
		توسعه فردی	-
	جمع امتیاز بند ۳	-	۱۲۰-۳۰
۴	فعالیت‌های علمی - پژوهشی و فرهنگی	پیشنهادات	-
		اکتشافات	-
		انتشار مقاله	-
		ارائه و چاپ مقاله	-
		تألیف و ترجمه کتاب	-
		طرح‌های تحقیقاتی	-
		ثبت اختراع و کارهای بدیع هنری	-
		ارائه گزارش	-
		تشویق و تقدیرنامه	۴۰
		عضو نمونه	-
		تکریم ارباب رجوع و تنظیم شعائر اسلامی و مذهبی	۶۰
مشارکت در فعالیت‌های فرهنگی	۲۰		
	جمع امتیاز بند ۴	-	تا ۱۲۰
	جمع کل امتیازات	-	۵۰۰

امضاء کنندگان:

فرم ارزشیابی ارتقاء رتبه اعضا غیرهیأت علمی

جدول (۴): خلاصه امتیازات دارندگان مدرک تحصیلی کارشناسی جهت ارتقا از رتبه مهارتی به رتبه ۳

نام و نام خانوادگی:	پست سازمانی:	واحد سازمانی:	تاریخ استحقاق:
مدرک تحصیلی:	رشته تحصیلی:	نام موسسه آموزشی:	معدل کتبی:

ردیف	عامل امتیازی	شرح عوامل امتیازی	حداقل و حداکثر امتیاز	امتیاز کسب شده	امتیاز قابل قبول
۱	سوابق تحصیلی	مدرک تحصیلی	-
		میزان ارتباط	۱۰
		معدل	۸
	محل اخذ مدرک	۸
	جمع امتیاز بند ۱	-	۲۱۰
۲	سوابق تجربی و اجرایی	سنوات خدمت	-
		سنوات مدیریتی	۲۱
		عضویت در کمیته‌ها	-
	جمع امتیاز بند ۲	-	۳۹۰-۸۵
۳	سوابق آموزشی	فراگیری یا ارائه دوره‌های آموزشی	-
		آموزش به همکاران	-
		تسلط به نرم‌افزار	۴۰
		تسلط به زبان‌های خارجی	۵۰
		توسعه فردی	-
	جمع امتیاز بند ۳	-	۱۷۰-۴۰
۴	فعالیت‌های علمی - پژوهشی و فرهنگی	پیشنهادات	-
		اکتشافات	-
		انتشار مقاله	-
		ارائه و چاپ مقاله	-
		تألیف و ترجمه کتاب	-
		طرح‌های تحقیقاتی	-
		ثبت اختراع و کارهای بدیع هنری	-
		ارائه گزارش	-
		تشویق و تقدیرنامه	۴۰
		عضو نمونه	-
تکریم ارباب رجوع و تنظیم شعائر اسلامی و مذهبی	۶۰		
مشارکت در فعالیت‌های فرهنگی	۲۰		
	جمع امتیاز بند ۴	-	تا ۱۷۰
	جمع کل امتیازات	-	۷۲۰

امضاء کنندگان:

فرم ارزشیابی ارتقاء رتبه اعضا غیرهیأت علمی

جدول (۵): خلاصه امتیازات دارندگان مدرک تحصیلی کارشناسی جهت ارتقا از رتبه ۳ به رتبه ۲

نام و نام خانوادگی:	پست سازمانی:	واحد سازمانی:	تاریخ استحقاق:
مدرک تحصیلی:	رشته تحصیلی:	نام موسسه آموزشی:	معدل کتبی:

ردیف	عامل امتیازی	شرح عوامل امتیازی	حداقل و حداکثر امتیاز	امتیاز کسب شده	امتیاز قابل قبول
۱	سوابق تحصیلی	مدرک تحصیلی	-
		میزان ارتباط	۱۰
		معدل	۸
		محل اخذ مدرک	۸
	جمع امتیاز بند ۱	-	۲۱۰
۲	سوابق تجربی و اجرایی	سنوات خدمت	-
		سنوات مدیریتی	۲۱
		عضویت در کمیته‌ها	-
			جمع امتیاز بند ۲	۳۸۵-۱۱۰
۳	سوابق آموزشی	فراگیری یا ارائه دوره‌های آموزشی	-
		آموزش به همکاران	-
		تسلط به نرم‌افزار	۴۰
		تسلط به زبان‌های خارجی	۵۰
		توسعه فردی	-
	جمع امتیاز بند ۳	-	۲۲۰-۵۵
۴	فعالیت‌های علمی - پژوهشی و فرهنگی	پیشنهادات	-
		اکتشافات	-
		انتشار مقاله	-
		ارائه و چاپ مقاله	-
		تألیف و ترجمه کتاب	-
		طرح‌های تحقیقاتی	-
		ثبت اختراع و کارهای بدیع هنری	-
		ارائه گزارش	-
		تشویق و تقدیرنامه	۴۰
		عضو نمونه	-
		تکریم ارباب رجوع و تنظیم شعائر اسلامی و مذهبی	۶۰
مشارکت در فعالیت‌های فرهنگی	۲۰		
	جمع امتیاز بند ۴	-	تا ۲۲۰
	جمع کل امتیازات	-	۹۳۰

امضاء کنندگان:

فرم ارزشیابی ارتقاء رتبه اعضا غیر هیأت علمی

جدول (۶): خلاصه امتیازات دارندگان مدرک تحصیلی کارشناسی ارشد جهت ارتقا از رتبه مقدماتی به مهارتی

نام و نام خانوادگی:	پست سازمانی:	واحد سازمانی:	تاریخ استحقاق:
مدرک تحصیلی:	رشته تحصیلی:	نام موسسه آموزشی:	معدل کتبی:

ردیف	عامل امتیازی	شرح عوامل امتیازی	حداقل و حداکثر امتیاز	امتیاز کسب شده	امتیاز قابل قبول
۱	سوابق تحصیلی	مدرک تحصیلی	-
		میزان ارتباط	۱۰
		معدل	۸
		محل اخذ مدرک	۸
	جمع امتیاز بند ۱	-	۲۸۰
۲	سوابق تجربی و اجرایی	سنوات خدمت	-
		سنوات مدیریتی	۲۱
		عضویت در کمیته‌ها	-
			جمع امتیاز بند ۲	۲۱۰-۶۰
۳	سوابق آموزشی	فراگیری یا ارائه دوره‌های آموزشی	-
		آموزش به همکاران	-
		تسلط به نرم‌افزار	۴۰
		تسلط به زبان‌های خارجی	۵۰
		توسعه فردی	-
	جمع امتیاز بند ۳	-	۱۲۰-۳۰
۴	فعالیت‌های علمی - پژوهشی و فرهنگی	پیشنهادات	-
		اکتشافات	-
		انتشار مقاله	-
		ارائه و چاپ مقاله	-
		تألیف و ترجمه کتاب	-
		طرح‌های تحقیقاتی	-
		ثبت اختراع و کارهای بدیع هنری	-
		ارائه گزارش	-
		تشویق و تقدیرنامه	۴۰
		عضو نمونه	-
		تکریم ارباب رجوع و تنظیم شعائر اسلامی و مذهبی	۶۰
مشارکت در فعالیت‌های فرهنگی	۲۰		
	جمع امتیاز بند ۴	-	تا ۱۲۰
	جمع کل امتیازات	-	۵۴۰

امضاء کنندگان:

فرم ارزشیابی ارتقاء رتبه اعضا غیرهیأت علمی

جدول (۷): خلاصه امتیازات دارندگان مدرک تحصیلی کارشناسی ارشد جهت ارتقا از رتبه مهارتی به رتبه ۳

نام و نام خانوادگی:	پست سازمانی:	واحد سازمانی:	تاریخ استحقاق:
مدرک تحصیلی:	رشته تحصیلی:	نام موسسه آموزشی:	معدل کتبی:

ردیف	عامل امتیازی	شرح عوامل امتیازی	حداقل و حداکثر امتیاز	امتیاز کسب شده	امتیاز قابل قبول
۱	سوابق تحصیلی	مدرک تحصیلی	-
		میزان ارتباط	۱۰
		معدل	۸
		محل اخذ مدرک	۸
	جمع امتیاز بند ۱	-	۲۸۰
۲	سوابق تجربی و اجرایی	سنوات خدمت	-
		سنوات مدیریتی	۲۱
		عضویت در کمیته‌ها	-
		جمع امتیاز بند ۲	۲۹۰-۱۸۵
۳	سوابق آموزشی	فراگیری یا ارائه دوره‌های آموزشی	-
		آموزش به همکاران	-
		تسلط به نرم‌افزار	۴۰
		تسلط به زبان‌های خارجی	۵۰
		توسعه فردی	-
	جمع امتیاز بند ۳	-	۱۷۰-۴۰
۴	فعالیت‌های علمی- پژوهشی و فرهنگی	پیشنهادات	-
		اکتشافات	-
		انتشار مقاله	-
		ارائه و چاپ مقاله	-
		تألیف و ترجمه کتاب	-
		طرح‌های تحقیقاتی	-
		ثبت اختراع و کارهای بدیع هنری	-
		ارائه گزارش	-
		تشویق و تقدیرنامه	۴۰
		عضو نمونه	-
		تکریم ارباب رجوع و تنظیم شعائر اسلامی و مذهبی	۶۰
مشارکت در فعالیت‌های فرهنگی	۲۰		
	جمع امتیاز بند ۴	-	تا ۱۷۰
	جمع کل امتیازات	-	۷۷۰

امضاء کنندگان:

فرم ارزشیابی ارتقاء رتبه اعضا غیرهیأت علمی

جدول (۸): خلاصه امتیازات دارندگان مدرک تحصیلی کارشناسی ارشد جهت ارتقا از رتبه ۳ به رتبه ۲

نام و نام خانوادگی:	پست سازمانی:	واحد سازمانی:	تاریخ استحقاق:
مدرک تحصیلی:	رشته تحصیلی:	نام موسسه آموزشی:	معدل کتبی:

ردیف	عامل امتیازی	شرح عوامل امتیازی	حداقل و حداکثر امتیاز	امتیاز کسب شده	امتیاز قابل قبول
۱	سوابق تحصیلی	مدرک تحصیلی	-
		میزان ارتباط	۱۰
		معدل	۸
		محل اخذ مدرک	۸
	جمع امتیاز بند ۱	-	۲۸۰
۲	سوابق تجربی و اجرایی	سنوات خدمت	-
		سنوات مدیریتی	۲۱
		عضویت در کمیته‌ها	-
		جمع امتیاز بند ۲	۳۸۵-۱۱۰
۳	سوابق آموزشی	فراگیری یا ارائه دوره‌های آموزشی	-
		آموزش به همکاران	-
		تسلط به نرم‌افزار	۴۰
		تسلط به زبان‌های خارجی	۵۰
		توسعه فردی	-
	جمع امتیاز بند ۳	-	۲۲۰-۵۵
۴	فعالیت‌های علمی - پژوهشی و فرهنگی	پیشنهادات	-
		اکتشافات	-
		انتشار مقاله	-
		ارائه و چاپ مقاله	-
		تألیف و ترجمه کتاب	-
		طرح‌های تحقیقاتی	-
		ثبت اختراع و کارهای بدیع هنری	-
		ارائه گزارش	-
		تشویق و تقدیرنامه	۴۰
		عضو نمونه	-
		تکریم ارباب رجوع و تنظیم شعائر اسلامی و مذهبی	۶۰
مشارکت در فعالیت‌های فرهنگی	۲۰		
	جمع امتیاز بند ۴	-	تا ۲۲۰
	جمع کل امتیازات	-	۱۰۰۰

امضاء کنندگان:

فرم ارزشیابی ارتقاء رتبه اعضا غیر هیأت علمی

جدول (۹): خلاصه امتیازات دارندگان مدرک تحصیلی کارشناسی ارشد جهت ارتقا از رتبه ۲ به ۱

نام و نام خانوادگی:	پست سازمانی:	واحد سازمانی:	تاریخ استحقاق:
مدرک تحصیلی:	رشته تحصیلی:	نام موسسه آموزشی:	معدل کتبی:

ردیف	عامل امتیازی	شرح عوامل امتیازی	حداقل و حداکثر امتیاز	امتیاز کسب شده	امتیاز قابل قبول
۱	سوابق تحصیلی	مدرک تحصیلی	-
		میزان ارتباط	۱۰
		معدل	۸
		محل اخذ مدرک	۸
	جمع امتیاز بند ۱	-	۲۸۰
۲	سوابق تجربی و اجرایی	سنوات خدمت	-
		سنوات مدیریتی	۲۱
		عضویت در کمیته‌ها	-
		جمع امتیاز بند ۲	۴۹۰-۱۴۰
۳	سوابق آموزشی	فراگیری یا ارائه دوره‌های آموزشی	-
		آموزش به همکاران	-
		تسلط به نرم‌افزار	۴۰
		تسلط به زبان‌های خارجی	۵۰
		توسعه فردی	-
	جمع امتیاز بند ۳	-	۲۸۰-۷۰
۴	فعالیت‌های علمی - پژوهشی و فرهنگی	پیشنهادات	-
		اکتشافات	-
		انتشار مقاله	-
		ارائه و چاپ مقاله	-
		تألیف و ترجمه کتاب	-
		طرح‌های تحقیقاتی	-
		ثبت اختراع و کارهای بدیع هنری	-
		ارائه گزارش	-
		تشویق و تقدیرنامه	۴۰
		عضو نمونه	-
		تکریم ارباب رجوع و تنظیم شعائر اسلامی و مذهبی	۶۰
مشارکت در فعالیت‌های فرهنگی	۲۰		
	جمع امتیاز بند ۴	-	۲۸۰
	جمع کل امتیازات	-	۱۲۰۰

امضاء کنندگان:

فرم شماره ۱: گواهی تایید آموزش به همکار در فرمهای ارزیابی عملکرد کارکنان

نام و نام خانوادگی آموزش دهنده:.....

محل امضا	موضوع آموزش	آموزش گیرندگان

تایید مدیر واحد (نام و نام خانوادگی، تاریخ و امضا)